



## Plan Biznesi 2025

Plani i Biznesit 2025 eshte hartuar ne perputhje me kerkesat e Kodit Hekurudhor te Republikes se Shqiperise

Plani Biznesit 2025



## 1. Përmbledhje Ekzekutive

Albrail është një kompani koncesionare për rehabilitimin e infrastrukturës hekurudhore Fier-Vlorë dhe Fier-Ballsh. Misioni ynë është të rrisim efikasitetin, sigurinë dhe lidhjen në transportin hekurudhor, duke nxitur rritjen ekonomike dhe qëndrueshmërinë. Plan Biznesit për vitin 2025 përshkruan objektivat tona strategjike, kornizën operacionale dhe masat e pajtueshmërisë në përputhje me Kodin Hekurudhor të Shqipërisë.

## 2. Përshkrimi i Kompanisë

Shoqëria koncesionare ALBRAIL SH.P.K, është themeluar më 13 Janar 2016, regjistruar me numër NUIS L61314003H dhe adresë qendrore Tiranë – Shqipëri.

Projekti i riaktivizimit të transportit hekurudhor në zonën Fier-Vlorë-Ballsh nisi si një ide inovative e ortakëve të shoqërisë, e konkretizuar me prezantimin e ofertës së pakërkuar pranë Ministrisë së Transportit dhe Infrastrukturës e cila mbështetej në një plan real investimi të realizuar me asistencën e shoqërisë italiane Italferr.

Falë eksperiencës, angazhimit dhe seriozitetit të shoqërive ortakë, Albrail u shpall fitues i koncesionit dhe nënshkroi më datë 04 Shkurt 2016, një Kontratë me objekt “Koncesioni/Partneriteti Publik Privat të formës (ROT) për Rehabilitimin, Operimin dhe Transferimin e Infrastrukturës Hekurudhore Fier–Ballsh, Fier-Vlorë”, me Ministrinë e Transportit dhe Infrastrukturës të Republikës së Shqipërisë.

### Historiku

Albrail realizoi me sukses për një periudhë dy vjecare (2017-2018) rehabilitimin e degëzimit hekurudhor të rafinerisë Fier, linjës hekurudhore që lidh stacionet e mallrave Fier dhe Vlorë dhe infrastrukturën hekurudhore në stacionet ndërmjetëse. Po ashtu, u ndërtua në pjesën fundore të degëzimit të rafinerisë Fier një stacion ngarkimi për cisternat hekurudhore i cili do të mundësonte realizimin për herë të parë të transportit hekurudhor të naftës bruto nga Fieri në drejtim të terminalit të Petrolifera Italo – Albanese në Vlorë.

Për të mundësuar një transport mallrash efektiv dhe të qëndrueshëm, Albrail ka krijuar flotën e transportit hekurudhor që përbëhet nga 3 lokomotiva të prodhimit CKD, 2 të tipit 770 dhe 1 e tipit 711, si edhe 33 vagonë cisternë të prodhimit belgo-francez.

Aseti më i rëndësishëm i shoqërisë Albrail janë punonjësit e saj të cilët falë profesionalizmit dhe eksperiencës së tyre shumëvjecare në transportin hekurudhor shqiptar, bëjnë të mundur realizimin me sukses të transportit hekurudhor në zonën e koncesionit.



I nisur si një projekt modest me vetëm 3 punonjës në fillimin e vitit 2016, tashmë shoqëria Albrail ka në strukturat e saj rreth 77 punonjës që ofrojnë kontributin e tyre në realizimin e një rritje të qëndrueshme afatgjatë të saj.

Më dhjetor 2018, Albrail filloi operacionet e transportit hekurudhor të naftës bruto në drejtim të Vlorës duke rritur gradualisht volumin e transportit dhe plotësuar nevojat e klientit të saj strategjik Bankers Petroleum Ltd. Aktualisht shoqëria ka arritur shifra rekord të transportit vjetor prej rreth 500,000 tonësh në vit, duke u bërë transportuesi më i rëndësishëm në Shqipëri sa i përket volumit të transportit hekurudhor të mallrave.

Suksesi i shoqërisë Albrail bazohet në kulturën tonë organizative e cila inspiron sigurinë e transportit dhe bashkëpunimin korrekt me klientët. Falë kësaj kulture, ne garantojmë klientët tanë se i gjithë stafi i Albrail ndihet i përkrahur, i përgjegjshëm dhe i përkushtuar ndaj objektivave të përbashkët.

#### Vizioni

Vizioni i shoqërisë Albrail është të bëhet gradualisht transportuesi i parë hekurudhor i mallrave dhe pasagjerëve në rrjetin shqiptar përmes ofrimit të një shërbimi të shpejtë, cilësor, të sigurt dhe të besueshëm.

#### Mjedisi

Albrail synon të riaktivizoj një transport të harruar në më shumë se dy dekada duke zhvilluar zgjidhje inovative transporti dhe krijuar vlera për klientët, palët e lidhura me transportin e shoqërisë dhe punonjësit si shoqëria më e sigurt dhe më e besueshme hekurudhore.

Shoqëria planifikon të ndërtojë një pozicion të fortë në tregun vendas duke shfrytëzuar eksperiencën e partnerëve të saj në industrinë e transportit si dhe mungesën e një klime konkurruese në industrinë e transportit hekurudhor. Albrail synon të krijojë një sistem hekurudhor që siguron një lëvizje efektive të mallrave dhe ofron një zgjidhje komode dhe ekonomike për pasagjerët, duke mbështetur zhvillimin ekonomik të zonës dhe qëndrueshmërinë mjedisore.

#### Objektivat

Të promovojë lëvizjen efektive të mallrave dhe pasagjerëve;  
Të inkurajojë lidhjen intermodale midis llojeve të ndryshme të transportit (hekurudhor, rrugor dhe portual);  
Të ofrojë mundësi më të mëdha ekonomike për SME-t dhe bizneset e mëdha në vend;  
Të nxisi zhvillimin ekonomik vendor dhe kombëtar;  
Të promovojë qëndrueshmërinë mjedisore;  
Të promovojë operacione të sigurt në linjën hekurudhore që administrohet prej saj;  
Të integrojë operacionet e saj me rrjetin hekurudhor rajonal dhe europian.



## Struktura Organizative

Kompania është e strukturuar me keto departamente:

- transporti hekurudhor
- administrimi infrastruktures hekurudhore Fier-Vlore, Fier-Ballsh
- mirembajtja e mjeteve levizese
- stacioni i ngarkimit trenave
- financa dhe burimeve njerezore
- shendeti, siguria dhe mjedisi

## Licencimi

Albrail respekton të gjitha rregulloret kombëtare hekurudhore për administrimin e infrastrukturës dhe shërbimeve të transportit.

Albrail është e licencuar për:

- administrimin e infrastruktures hekurudhore Fier-Vlore dhe Fier-Ballsh
- transportin kombëtar të pasagjerëve dhe të mallrave

## **3. Analiza e Industrisë & Tregut**

- Përmbledhje e Industrisë Hekurudhore në Shqipëri: Sektori hekurudhor i Shqipërisë është në proces modernizimi, me rritje të investimeve nga qeveria.
- Kërkesa e Tregut & Mundësitë: Kërkesa për transport të efektshëm të mallrave dhe pasagjerëve pritet që rritet, duke ofruar mundësi për zgjerimin e shërbimeve dhe modernizimin e rrjetit.
- Peizazhi Konkurrues: Albrail konkurren me shoqëritë publike dhe private, duke shfrytëzuar inovacionin dhe partneritetet strategjike për të mbajtur një avantazh konkurrues.

## **4. Plani i Infrastrukturës & Operacioneve 2025**

- Përshkrimi i Aseteve & Strukturave Hekurudhore: Albrail menaxhon dhe mirëmban linjat hekurudhore Fier-Vlore dhe Fier-Ballsh, stacionin e ngarkimit të trenave në Fier dhe flotën e mjeteve levizese (3 lokomotiva + 35 vagonë), duke garantuar operacione të sigurt dhe efikase.
- Planet për Zgjerimin & Modernizimin e Rrjetit: Kapacitetet e infrastruktures hekurudhore Fier-Vlore plotësojnë kërkesat aktuale për transport dhe për vitin 2025 janë parashikuar investime vetëm për mirëmbajtjen e linjave hekurudhore ekzistuese.
- Efikasiteti Operacional & Masat e Sigurisë: Kompania i jep përparësi mirëmbajtjes parandaluese, trajnimit të stafit dhe përditësimeve teknologjike për të rritur sigurinë dhe efikasitetin.



## 5. Modeli i Biznesit & Burimet e të Ardhurave 2025

- Shërbimet e Mallrave & Pasagjerëve: Të ardhurat gjenerohen nga transporti i mallrave, kalimi i mjeteve levizese ne infrastrukture dhe nga ngarkimi i trenave ne stacionin e ngarkimit.
- Partneritete & Bashkëpunime me Qeverinë: Albrail bashkëpunon me aktorë kombëtarë dhe ndërkombëtarë për të siguruar financime dhe për të përmirësuar cilësinë e shërbimeve.
- Shërbime të Reja të Mundshme: Per vitin 2025 nuk jane parashikuar plane per sherbime te reja.

## 6. Plani Financiar 2025

- Të Ardhurat & Shpenzimet e Parashikuara:
  - Të ardhurat vjetore të parashikuara: €2.5 milionë (nga infrastruktura 0.5 milion €)
  - Kostot operative të parashikuara: €1.5 milionë (infrastruktura 0.45 milion €)
  - Marzhi bruto i fitimit të pritur: 30%
- Strategjitë e Financimit & Investimeve:
  - Sigurimi i granteve të BE-së dhe fondeve për modernizimin hekurudhor
  - Eksplorimi i partneriteteve publike-private për zhvillimin e infrastrukturës
- Vlerësimi i Rrezikut & Planifikimi i Masave të Emergjencës:
  - Strategji për zbutjen e luhatjeve të monedhës dhe krizave ekonomike
  - Fondet e mirëmbajtjes emergjente të alokuara në 5% të të ardhurave vjetore
  - Sigurimi dhe mbrojtja kontraktuale kundër rreziqeve operacionale

## 7. Pajtueshmëria me Kodin Hekurudhor të Shqipërisë

- **Kërkesat Rregullatore & Detyrimet**: Albrail respekton standardet kombëtare të sigurisë, mjedisit dhe operacioneve.
- **Standardet e Sigurisë & Mjedisit**: Kompania implementon protokolle rigorozë sigurie dhe praktika miqësore ndaj mjedisit për të përmbushur pritshmëritë rregullatore.
- **Raportimi & Auditimet**: Auditimet dhe raportet e rregullta sigurojnë transparencë dhe pajtueshmëri me standardet qeveritare dhe të industrisë.

Albrail është e përkushtuar për të forcuar infrastrukturën hekurudhore të Shqipërisë përmes investimeve strategjike, inovacionit dhe pajtueshmërisë me Kodin Hekurudhor të Shqipërisë. Fokusi ynë në modernizim, siguri dhe qëndrueshmëri na pozicionon si një lider në industrinë hekurudhore në zhvillim.